

# Curriculum Vitae

Naam Marjet Marijke van Zuijlen  
Mobiel +31 6 15 09 26 18  
E-mail [info@marjetvanzuijlen.com](mailto:info@marjetvanzuijlen.com)  
Website [www.marjetvanzuijlen.com](http://www.marjetvanzuijlen.com)  
Geboortedatum- en plaats 27 januari 1967 in Bilthoven  
Burgerlijke staat Getrouwd met Hans Turkesteen



## Persoonlijk Profiel

Strategische denker met operationele kracht; vermogen te overtuigen; besluitvaardig; kennis van en ervaring met het publieke en private domein en actief politiek-bestuurlijk netwerk.

## Ervaring en Achtergrond

Governance, HR, Marketing.

## Sectoren

Zakelijke dienstverlening, Transport, Logistiek en Distributie, Toerisme en Recreatie, Telecommunicatie, Post, IT en Media, Publieke Sector en Fast Moving Consumer Goods (Food)

## Loopbaan

### Recente commissariaten en toezichhoudende functies

- 2020 – Heden** *Lid van het Stichtingsbestuur van de Parnassia Groep*  
Parnassia is de grootste GGZ-instelling van Nederland.
- 2019 – Heden** *Lid Raad van Toezicht Rijksdienst Wegverkeer (RDW) – Portefeuille HR*
- 2018 – Heden** *Voorzitter Selectie- en remuneratiecommissie PO-Raad*  
De PO-Raad behartigt de belangen van schoolbesturen in het basisonderwijs, speciaal basisonderwijs en (voortgezet) speciaal onderwijs.
- 2017 – Heden** *Lid Raad van Commissarissen Chassé Theater*  
Het theater biedt naast toneel, muziek, dans en cabaret ook film met diverse filmzalen en bedient zo'n 400.000 bezoekers per jaar.

- 2015 – Heden** *Voorzitter Raad van Toezicht The Hague & Partners*  
De organisatie die verantwoordelijk is voor de promotie van de stad Den Haag op het gebied van toerisme, congressen en bedrijven.
- 2015 – Heden** *Lid Raad van Toezicht Het Nationale Theater*
- 2011 – 2020** *Lid Raad van Commissarissen Holland Casino*  
(lid audit committee). Holland Casino is een staatsdeelneming. Tussen 2011 en 2015 is de strategie aangepast, is de top vervangen en zijn de resultaten van Holland Casino aanzienlijk verbeterd van een verlieslatende situatie naar een gezonde winstgevende positie.
- 2007 - 2017** *Voorzitter Raad van Toezicht Nationale Toneel*  
Het grootste toneelgezelschap van Nederland. Verantwoordelijk voor de fusie met jeugdtheatergezelschap Stella (NT Jong) en voor de voor Nederland unieke fusie met Theater aan het Spui en de Koninklijke Schouwburg.
- 2012 - 2016** *Lid Raad van Commissarissen Royal Wessanen*  
(vice-voorzitter RvC, lid van de commissie die gaat over Nutrition, Food en Safety en voorzitter Selectie- en Beloningscommissie). Wessanen is een beursgenoteerde onderneming gericht op biologische producten met een op acquisitie gerichte succesvolle groeistrategie. Bij Wessanen heeft een succesvolle herstructurering van de portfolio plaatsgevonden inclusief een aantal divestments. Daarnaast heeft de RvC de CEO vervangen. Bij Wessanen was ik verantwoordelijk voor het in april 2015 door de AvA vastgestelde nieuwe beloningsbeleid waarin lange termijn resultaten en duurzaamheid een belangrijke rol spelen. Tussen 2012 en 2015 is de beurswaarde van Wessanen bijna verviervoudigd.
- 2010 - 2016** *Lid Raad van Commissarissen Verbrugge Terminals*  
Verbrugge Terminals is een familiebedrijf dat wereldwijd actief is als logistieke dienstverlener. In 2014 heeft een angelsaksische private equity participatie plaatsgevonden waardoor de op groei gerichte strategie kon worden versneld. Ondanks de internationale economische crisis waren de resultaten over de hele periode goed.
- 2007 - 2015** *Lid Raad van Toezicht Holland Festival*  
Het meest toonaangevende internationale culturele festival van Nederland.

### Consultant en coach

- 2009 - Heden** *Management Consultant*  
In deze hoedanigheid adviseer ik, vaak op basis van klant- en stakeholderonderzoeken, organisaties over onder andere strategie, positionering en organisatieontwikkeling. Ik ben ook actief als voorzitter van

(internationale) evenementen en seminars op terreinen als Financiën, Zorg, Energie en Veiligheid.

2012- Heden *Coachpraktijk* (met accent op loopbaanontwikkeling)

### Executive Deloitte

2002 - 2009 *Partner Deloitte*

2004 - 2009 *Managing Director van Marketing, Communicatie en Business Development* en de laatste twee jaar *lid van het Executive Committee* van Deloitte en als zodanig mede verantwoordelijk voor dit bedrijf van 6500 medewerkers. Mijn portefeuille in het Executive Committee bestond uit Corporate strategie; evenementen en sponsoring; in- en externe communicatie; marktonderzoek; internetmarketing; business development; public affairs; Corporate Responsibility (CR)

Resultaten:

Omvangrijke reorganisatie afgerond (centralisatie, kwaliteitsverbetering, inkrimping met 20%); tevredenheid bij de klant verbeterd; eerste accountants- en adviesorganisatie die een maatschappelijk jaarverslag uitbrengt; binnen twee jaar nr. 1 op Corporate Responsibility in de branche; deelname van 20% van de medewerkers aan Impact Day (vrijwilligerswerk) in eerste jaar.

2002 - 2004 *Partner Deloitte*  
Eigen praktijk als headhunter en adviseur HR topstructuur. Onder anderen bemiddeling tussen directie en OR/ vakbonden.

2000 - 2002 *Senior Manager Deloitte*

### Lid Tweede Kamer

1994 - 2000 *Lid van de Tweede Kamer der Staten-Generaal*  
Woordvoerderschappen: Telecommunicatie en Post, Midden- en Kleinbedrijf/Ondernemerschap, Indirecte belastingen, Mediabeleid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, Elektronische Snelweg, Marktwerking, Deregulering en Wetgevingskwaliteit. Diverse wetgevingstrajecten tot een goed einde gebracht waaronder de Telecommunicatie-Media en Winkeltijdenwet.

Resultaten:

Het in Europees verband voorop lopen met de liberalisering van de telecommunicatiemarkt; het vergaand verruimen van de winkeltijden en het afschaffen/fiscaliseren van de omroepbijdragen

Vanaf 1998 lid van het fractiebestuur als jongste secretaris ooit en als zodanig lid het Presidium en ondervoorzitter van de Tweede Kamer. Diverse lastige conflicten opgelost.

- 1992 - 1994 *Recruiter KPN*
- 1991 - 1992 *Stafffunctionaris Opleidingsinstituut PvdA*
- 1987 - 1989 *Student-assistent*

Overige commissariaten en toezichthoudende functies (een selectie)

- 2010 - 2011 *Lid Raad van Commissarissen Lips Capital Group*  
Een korte periode waarin ik werd gevraagd de governance op orde te brengen.
- 1997 - 2000 *Lid Raad van Commissarissen van CSS Holding NV*  
Dit bedrijf is in die periode naar de beurs gebracht. Jongste commissaris van een beursgenoteerde onderneming.
- 2005 - 2014 *Voorzitter en lid Raad van Toezicht Filmfestival By the Sea* leder jaar 40.000 toeschouwers uit Zeeland en België.
- 2004 - 2007 *Voorzitter bestuur van de Nederlandse Gezinsraad* Verantwoordelijk voor de fusie met E-quality, kenniscentrum voor emancipatie, gezin en diversiteit.
- 2002 - 2007 *Voorzitter burger@overheid.nl*  
Een onafhankelijk forum dat de digitale overheid stimuleert vanuit burgerperspectief.
- 2001 - 2004 *Voorzitter van het bestuur van de Associatie van Nederlandse Filmtheaters*
- 2000 - 2009 *Lid en later voorzitter Raad van Toezicht Theatercompagnie*
- 1999 - 2001 *Lid Bestuur Theater Bellevue/ Nieuwe de la Mar*
- 1999 - 2007 *Lid Curatorium Wiardi Beckman Stichting*
- 1997 - 2006 *Lid Bestuur en vanaf 1999 Voorzitter bestuur Ned. Inst. Voor Mediakunst*

Raden van Advies

- 2007 - 2016 *Lid Raad van Advies RAI Vereniging*  
Advisering over lobby en mobiliteitsvraagstukken.
- 2000 - 2015 *Lid Wetenschappelijke Raad van Advies Instituut voor Informatierecht, Universiteit Amsterdam*
- 1999 - 2000 *Lid Raad van Advies van Mars*

|                 |   |
|-----------------|---|
| 1997 - 2000     | <i>Lid van de Raad van Advies van Electronic highway Platform Nederland</i>   |
| 1996 - 2006     | <i>Lid Commissie van Advies Nederlands Instituut voor Oorlogsdocumentatie</i>   |
| <u>Diversen</u> |   |
| 2019 – Heden    | <i>Lid Onderzoekscommissie Museum COMM (namens Cultuur+Ondernemen)</i>  |
| 2014 - Heden    | <i>Gastdocent Women on Boards Leadership Program Deloitte</i>   |
| 2014 - Heden    | <i>Lid Comité van Aanbeveling Governance Code Cultuur</i>   |
| 2005 - Heden    | <i>Lid toetsingscommissie Stichting Verantwoord Alcoholgebruik (STIVA)</i>  |
| 2017 - 2019     | <i>Onafhankelijk en technisch voorzitter van de ANWB Bondsraad</i>  |
| 2016            | <i>Jurylid Accenture Innovation Awards</i>  |
| 2013 - 2016     | <i>Lid Comité van Aanbeveling van het Helene Kröller-Müller Fonds</i>   |
| 2015            | <i>Lid onderzoekscommissie Het Nieuwe Instituut (namens Cultuur+Ondernemen)</i><br>Over het beantwoorden van een governance vraagstuk. Rapport met aanbevelingen opgesteld.   |
| 2011            | <i>Voorzitter overleg tussen kabelexploitenten en telecomoperators over de storing in de 800 MHz-band (convenant opgesteld)</i>   |
| 2006 - 2013     | <i>Voorzitter Overleg Platform Telecommunicatie</i><br>Een platform waarin de sector met het ministerie van Economische Zaken de beleidsvoornemens bespreekt op het terrein van telecommunicatie en post.                                     |
| 2008 - 2009     | <i>Voorzitter van de EZ- onderzoekscommissie 'Doorlichting ICT-gremia' om te kijken waar zaken efficiënter kunnen.</i>  |
| 2008 - 2009     | <i>Lid van de commissie Governance van het NIVRA</i>  |
| 2006 - 2007     | <i>Vice-voorzitter kandidaatstellingscommissie voor de Eerste en Tweede Kamerfractie van de PvdA</i>  |
| 2003 - 2004     | <i>Lid Commissie Autonomie voor de VNG</i><br>Over de bestuurlijke verhoudingen tussen het Rijk en de gemeente.   |
| 2002 - 2003     | <i>Voorzitter Samenwerkingsovereenkomst Consumentenbond, Stichting Telecommunicatie Nederland en mobiele telecomoperators</i>   |
| 2001 - 2002     | <i>Voorzitter van de interdepartementale MDW</i><br>(Marktwerking, Deregulering & Wetgevingskwaliteit) werkgroep Overstapkosten (met als doel om het overstappen tussen banken, energiebedrijven en telecomoperators gemakkelijker te maken). |

|             |   |
|-------------|---|
| 1998 - 2000 | <i>Lid Beginselencommissie van de PvdA</i>                                      |
| 1996 - 1998 | <i>Programmamaker bij Hoeksteen Live<br/>Lokale televisie Amsterdam (SALTO)</i> |
| 1994 - 1998 | <i>Lid Interparlementaire Commissie Nederlandse Taalunie</i>                    |
| 1993 - 1994 | <i>Lid stuurgroep promotie technische opleidingen VNO-NCW</i>                   |

## Opleiding

|             |   |
|-------------|---|
| 2015 - 2017 | <i>Coach-opleiding (Deloitte)</i>   |
| 2006 - 2008 | <i>De Odyssee, De Baak. Leiderschapsontwikkeling. Opleidingsinstituut VNO-NCW</i>   |
| 2003        | <i>IMD Lausanne, Leiderschap</i>  |
| 2003 - 2004 | <i>Office of the Chairman, Deloitte Executive Program van anderhalf jaar</i>  |
| 1994        | <i>German Marshall Memorial Fellowship Program<br/>International Leadership Development Program</i>                               |
| 1987 - 1990 | <i>Politologie/Bestuurskunde aan de Vrije Universiteit te Amsterdam, faculteit<br/>Sociaal-Culturele Wetenschappen (afgerond)</i> |
| 1985 - 1989 | <i>Contemporaine geschiedenis aan de Rijksuniversiteit te Utrecht, faculteit<br/>der Letteren (iudicium: cum laude)</i>           |
| 1985        | <i>Gymnasium alpha aan het Kottenpark College te Enschede</i>   |

## Vrije Tijd

Sport (wandelen en CrossFit), literatuur, reizen, uit eten, (podium)kunst en design.