

Curriculum Vitae



Naam	Marjet Marijke van Zuijlen
Adres	Koninginnegracht 58 2514 AE Den Haag
Mobiel	+31 6 15 09 26 18
E-mail	info@marjetvanzuijlen.com
Website	www.marjetvanzuijlen.com
Geboortedatum- en plaats	27 januari 1967 in Bilthoven
Burgerlijke staat	Getrouwd met Hans Turkesteen

PERSOONLIJK PROFIEL

Strategische denker met operationele kracht; vermogen te overtuigen; besluitvaardig; kennis van en ervaring met het publieke en private domein en actief politiek-bestuurlijk netwerk.

ERVARING EN ACHTERGROND

Governance, HR, Marketing.

SECTOREN

Zakelijke dienstverlening, Transport, Logistiek en Distributie, Toerisme en Recreatie, Telecommunicatie, Post, IT en Media, Publieke Sector en Fast Moving Consumer Goods (Food)

LOOPBAAN

Recente commissariaten en toezichhoudende functies

- 2015-...** Voorzitter Raad van Toezicht Den Haag Marketing (waaronder VVV, Den Haag Topsport en The Hague Convention Bureau). In 2017 zal hier het West-Holland Foreign Investment Agency aan worden toegevoegd)
- 2015-...** Lid Raad van Toezicht Het Nationale Theater

- 2011-...** Lid Raad van Commissarissen Holland Casino (lid audit committee). Holland Casino is een staatsdeelneming. Tussen 2011 en 2015 is de strategie aangepast, is de top vervangen en zijn de resultaten van Holland Casino aanzienlijk verbeterd van een verlieslatende situatie naar een gezonde winstgevende positie.
- 2007-2017** Voorzitter Raad van Toezicht Nationale Toneel. Het grootste toneelgezelschap van Nederland. Verantwoordelijk voor de fusie met jeugdtheatergezelschap Stella (NT Jong) en voor de voor Nederland unieke fusie met Theater aan het Spui en de Koninklijke Schouwburg.
- 2012-2016** Lid Raad van Commissarissen Royal Wessanen (vice-voorzitter RvC, lid van de commissie die gaat over Nutrition, Food en Safety en voorzitter Selectie- en Beloningscommissie). Wessanen is een beursgenoteerde onderneming gericht op biologische producten met een op acquisitie gerichte succesvolle groeistrategie. Bij Wessanen heeft een succesvolle herstructurering van de portfolio plaatsgevonden inclusief een aantal divestments. Daarnaast heeft de RvC de CEO vervangen. Bij Wessanen was ik verantwoordelijk voor het in april 2015 door de AvA vastgestelde nieuwe beloningsbeleid waarin lange termijn resultaten en duurzaamheid een belangrijke rol spelen. Tussen 2012 en 2015 is de beurswaarde van Wessanen bijna verviervoudigd.
- 2010-2016** Lid Raad van Commissarissen Verbrugge Terminals. Verbrugge Terminals is een familiebedrijf dat wereldwijd actief is als logistieke dienstverlener. In 2014 heeft een angelsaksische private equity participatie plaatsgevonden waardoor de op groei gerichte strategie kon worden versneld. Ondanks de internationale economische crisis waren de resultaten over de hele periode goed.
- 2007-2015** Lid Raad van Toezicht Holland Festival. Het meest toonaangevende internationale culturele festival van Nederland.

Consultant en coach

- 2009-...** Management Consultant, in deze hoedanigheid adviseer ik, vaak op basis van klant-en stakeholderonderzoeken, organisaties over onder andere strategie, positionering en organisatie-ontwikkeling. Ik ben ook actief als voorzitter van (internationale) evenementen en seminars op terreinen als Financiën, Zorg, Energie en Veiligheid.
- 2012-...** Coachpraktijk (met accent op loopbaanontwikkeling)

Executive Deloitte

- 2002-2009** Partner Deloitte
- 2004-2009 Managing Director van Marketing, Communicatie en Business Development en de laatste twee jaar lid van het Executive Committee van Deloitte en als zodanig mede verantwoordelijk voor dit bedrijf van 6500 medewerkers. Mijn portefeuille in het Executive Committee bestond uit Corporate strategie; evenementen en sponsoring; in- en externe communicatie; marktonderzoek; internetmarketing; business development; public affairs; Corporate Responsibility (CR)

Resultaten:

Omvangrijke reorganisatie afgerond (centralisatie, kwaliteitsverbetering, inkrimping met 20%); tevredenheid bij de klant verbeterd; eerste accountants- en adviesorganisatie die een maatschappelijk jaarverslag uitbrengt; binnen twee jaar nr. 1 op Corporate Responsibility in de branche; deelname van 20% van de medewerkers aan Impact Day (vrijwilligerswerk) in eerste jaar.

2002-2004 Partner Deloitte. Eigen praktijk als headhunter en adviseur HR topstructuur. Onder anderen bemiddeling tussen directie en OR/vakbonden.

2000-2002 Senior Manager Deloitte

Lid Tweede Kamer

1994-2000 Lid van de Tweede Kamer der Staten Generaal

Woordvoerderschappen: Telecommunicatie en Post, Midden- en Kleinbedrijf/Ondernemerschap, Indirecte belastingen, Mediabeleid, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, Elektronische Snelweg, Marktwerking, Deregulering en Wetgevingskwaliteit. Diverse wetgevingstrajecten tot een goed einde gebracht waaronder de Telecommunicatie-Media en Winkeltijdenwet.

Resultaten:

Het in Europees verband voorop lopen met de liberalisering van de telecommunicatiemarkt; het vergaand verruimen van de winkeltijden en het afschaffen/fiscaliseren van de omroepbijdragen

Vanaf 1998 lid van het fractiebestuur als jongste secretaris ooit en als zodanig lid het Presidium en ondervoorzitter van de Tweede Kamer. Diverse lastige conflicten opgelost.

1992-1994 Recruiter KPN

1991-1992 Stafffunctionaris Opleidingsinstituut PvdA

1987-1989 Student-assistent

OPLEIDING

2015-2017 Coach-opleiding (Deloitte)

2006-2008 De Odyssee, De Baak. Leiderschapsontwikkeling. Opleidingsinstituut VNO-NCW

2003 IMD Lausanne, Leiderschap

2003-2004 Office of the Chairman, Deloitte Executive Program van anderhalf jaar

1987-1990 Politicologie/Bestuurskunde aan de Vrije Universiteit te Amsterdam, faculteit Sociaal-Culturele Wetenschappen (afgerond)

1985-1989 Contemporaine geschiedenis aan de Rijksuniversiteit te Utrecht, faculteit der Letteren (iudicium: cum laude)

1985 Gymnasium alpha aan het Kottenpark College te Enschede

Overige commissariaten en toezichhoudende functies (een selectie)

- 2010-2011** Lid Raad van Commissarissen Lips Capital Group, een korte periode waarin ik werd gevraagd de governance op orde te brengen.
- 1997-2000** Lid Raad van Commissarissen van CSS Holding NV. Dit bedrijf is in die periode naar de beurs gebracht. Jongste commissaris van een beursgenoteerde onderneming.
- 2005-2014** Voorzitter en lid Raad van Toezicht Filmfestival By the Sea. Ieder jaar 40.000 toeschouwers uit Zeeland en België.
- 2004-2007** Voorzitter bestuur van de Nederlandse Gezinsraad. Verantwoordelijk voor de fusie met E-quality, kenniscentrum voor emancipatie, gezin en diversiteit
- 2002-2007** Voorzitter burger@overheid.nl, een onafhankelijk forum dat de digitale overheid stimuleert vanuit burgerperspectief
- 2001-2004** Voorzitter van het bestuur van de Associatie van Nederlandse Filmtheaters
- 2000-2009** Lid en later voorzitter Raad van Toezicht Theatercompagnie
- 1999-2001** Lid Bestuur Theater Bellevue/Nieuwe de la Mar
- 1999-2007** Lid Curatorium Wiardi Beckman Stichting
- 1997-2006** Lid bestuur en vanaf 1999 voorzitter bestuur Ned. Inst. Voor Mediakunst

Raden van Advies

- 2007-2016** Lid Raad van Advies RAI Vereniging . Advisering over lobby en mobiliteitsvraagstukken.
- 2000-2015** Lid Wetenschappelijke Raad van Advies Instituut voor Informatierecht, Universiteit Amsterdam
- 1999-2000** Lid Raad van Advies van Mars
- 1997-2000** Lid van de Raad van Advies van Electronic highway Platform Nederland
- 1996-2006** Lid Commissie van Advies Nederlands Instituut voor Oorlogsdocumentatie

Diversen

- 2017-...** Onafhankelijk en technisch voorzitter van de ANWB Bondsraad
- 2016-...** Jurylid Accenture Innovation Awards
- 2013-2016** Lid Comité van Aanbeveling van het Helene Kröller-Müller Fonds
- 2015** Lid onderzoekscommissie Het Nieuwe Instituut (over het beantwoorden van een governance vraagstuk. Rapport met aanbevelingen opgesteld)
- 2014-...** Lid Comité van Aanbeveling Governance Code Cultuur
- 2011** Voorzitter overleg tussen kabelexploitanten en telecomoperators over de storing in de 800 MHz-band (convenant opgesteld)
- 2005-...** Lid toetsingscommissie Stichting Verantwoord Alcoholgebruik (STIVA)
- 2006-2013** Voorzitter Overleg Platform Telecommunicatie. Een platform waarin de sector met het ministerie van Economische Zaken de beleidsvoornemens bespreekt op het terrein van telecommunicatie en post
- 2008-2009** Voorzitter van de EZ- onderzoekscommissie ‘Doorlichting ICT-gremia’ om te kijken waar zaken efficiënter kunnen
- 2008-2009** Lid van de commissie Governance van het NIVRA

- 2006-2007** Vice-voorzitter kandidaatstellingscommissie voor de Eerste en Tweede Kamerfractie van de PvdA
- 2003-2004** Lid Commissie Autonomie voor de VNG over de bestuurlijke verhoudingen tussen het Rijk en de gemeente
- 2002-2003** Voorzitter Samenwerkingsovereenkomst Consumentenbond, Stichting Telecommunicatie Nederland en mobiele telecomoperators
- 2001-2002** Voorzitter van de interdepartementale MDW (Marktwerking, Deregulering & Wetgevingskwaliteit) werkgroep Overstapkosten (met als doel om het overstappen tussen banken, energiebedrijven en telecomoperators gemakkelijker te maken)
- 1998-2000** Lid Beginselencommissie van de PvdA
- 1996-1998** Programmamaker bij Hoeksteen Live, lokale televisie Amsterdam (SALTO)
- 1994-1998** Lid Interparlementaire Commissie Nederlandse Taalunie
- 1993-1994** Lid stuurgroep promotie technische opleidingen VNO-NCW