

Parttime partners

Bestuursvoorzitter Willy Biewinga van Deloitte stelde in het tweede Ambassadeursnetwerk (2003) het conservatisme in zijn branche aan de orde. In de wereld van accountancy en financieel advies was het volstrekt *not done* om als partner parttime te werken. Maar daar komt verandering in.

Marjet van Zuijlen ('38, geen kinderen, fulltime baan') is een van de weinige vrouwelijke partners bij Deloitte. 'Van de ongeveer 300 partners zijn er slechts twaalf vrouw', rekent ze voor. Haar baas, Willy Biewinga, vond dat knap verontrustend. Een van zijn voornemens tijdens het 'ambassadeursjaar 2003': uitvinden wat de oorzaak is van deze scheefgroei.

Het conservatisme in de branche bleek een belangrijk pijnpunt. Accountants en belastingadviseurs maken per definitie veel uren, vooral als ze het ook nog eens tot partner hebben geschopt. Vier in plaats van vijf dagen werken? Ben je nu helemaal!

'In theorie kon het trouwens wel', zegt Van Zuijlen nu. 'Maar er was een absurde regel die bepaalde dat je 25 procent van je partnerinko-

men moest inleveren als je 20 procent minder ging werken. Bij advocaten en notarissen is dat zelfs 30 procent. Alsof er een sanctie staat op korter werken.'

Afgelopen jaar is deze maatregel bij Deloitte afgeschaft. Partners worden nu gewoon op basis van evenredigheid betaald. Daarmee is volgens Van Zuijlen een drempel weggenomen. 'Het gaat eigenlijk niet eens om korter werken', zegt ze. 'Wij merken dat jongere mensen vooral een keuzevrijheid willen hebben, de mogelijkheid om het werk flexibel in te delen. In de praktijk zijn ze vaak nog wel 100 procent beschikbaar.'

Vooralsnog is er bij Deloitte hooguit sprake van een 'lichte trend' die in de richting wijst van parttime partnerschap. Opvallend is dat ook mannen hier oren naar hebben. 'Maar uiteindelijk is het ons om de vrouwen te doen', erkent Van Zuijlen. 'De helft van de instromers bij Deloitte is vrouw, maar een veel te groot deel daarvan haakt ergens halverwege de carrière af. Die groep willen we behouden en misschien dat de mogelijkheid van parttime partnerschap daarbij helpt. In elk geval is door deze maatregel het onderwerp binnen dit bedrijf plotseling bespreekbaar geworden.'

Meer over de 'oud-ambassadeurs' op pag. 17



Deloitte-partner Marjet van Zuijlen: 'Sanctie op korter werken'